

Desenvolvimento de um Cronograma e Estimativas

PM02.30

Construir um Cronograma de projeto viável após ter definido o trabalho do projeto requer uma mistura da "Ciência" e da "Arte". Tipicamente o gerente do projeto não tem um cronograma de um projeto prévio similar ao projeto atual para utilizar e necessita elaborar o cronograma a partir do nada.

Este curso introduz processos e técnicas comprovadas relativas à "ciência" de construir um cronograma e de criar estimativas realísticas. Os tópicos adicionais incluem o reconhecimento de problemas relativos ao gerenciamento do cronograma e a aplicação do julgamento sólido relativo à "arte" do Gerenciamento de projetos eficaz. Ao Final do curso os participantes deverão estar aptos a criar cronogramas viáveis para seus projetos e gerencia-los com eficiência.



Objetivos

Ao final do curso os participantes vão poder:

- Compreender a finalidade de um cronograma de projeto e de estimar o trabalho
- Construir uma Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e um diagrama de rede
- Estimar o trabalho, duração e custos associados ao cronograma
- Criar um cronograma final que possa ser usado como base para gerenciar o projeto
- Executar a preparação apropriada para criar estimativas válidas
- Utilizar várias técnicas de cálculo (por exemplo, analogia, a opinião perita etc.)
- Determinar o nível de exatidão exigido e estimar a esse nível
- Preparar estimativas viáveis nos termos de esforço, duração e custos

Quem deve participar

Os gerentes de projetos e os membros de equipes que necessitam estimar os trabalhos, os gerentes que necessitam validar os estimados de trabalho, e os clientes e todas as partes interessadas que ajudam a preparar e validar as estimativas.

Pré-Requisitos

Alguma experiência básica na estimativa de custos, esforço e duração do trabalho.

Duração

Dois dias (16 horas)

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242

Conteúdo programático

Este curso foi desenvolvido para fornecer aos participantes uma visão clara sobre os conceitos relativos às nove áreas de conhecimento identificadas no guia PMBOK® e as responsabilidades profissionais:

- **Módulo 01** – Os fundamentos sobre a criação de um cronograma e as estimativas e as alternativas para criá-las
- **Módulo 02** - Criar uma Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- **Módulo 03** - Converter a Estrutura Analítica do Projeto em um diagrama de rede
- **Módulo 04** - Preparar e a aplicação de técnicas relativa de estimar o esforço, duração e custo
- **Módulo 05** - Adicionar recursos ao cronograma
- **Módulo 06** - Finalizar o cronograma
- **Módulo 07** - Gerenciar o cronograma

Método

Para melhor aproveitamento do curso, nós utilizamos em nossos treinamentos recursos audiovisuais, apostilas e técnicas especiais, tornado assim as aulas mais dinâmicas e interativas.

Para reforçar os conceitos ensinados em nossos cursos, são realizados vários exercícios práticos juntamente com discussões em grupos.

- Apresentação através de DataShow e Flipcharts
- Material didático fornecido com todo conteúdo abordado no curso
- Certificado de conclusão para os participantes
- Vale 16 PDU'S (Professional Development Units) pelo PMI

O Grupo TenStep foi aprovado como um fornecedor (Registered Educational Provider) de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI)®. O

grupo TenStep aceita e adere a todas as políticas, critérios de garantia da qualidade e as regras estabelecidas pelo Programa PMI

R.E.P.

Global PMI Education Provider



Todos os nossos cursos podem ser personalizados para satisfazer os requerimentos e as necessidades da sua empresa. Estes cursos podem ser realizados dentro (In Company) ou fora da sua empresa. Para maiores informações contate-nos treinamento@tenstep.com.br.

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242