

Estimativa e Previsão (Forecasting)

PM02.25

Os projetos que começam com estimativas inadequadas, estão Condenados à Falha!

Sem duvidas, o trabalho de estimar é difícil, porque este trabalho se divide em duas partes, uma é arte e a outra é ciência. O componente "ciência" consiste em técnicas e fórmulas formais para criar estimativas que podem ser aprendidas e aplicadas através da prática. O componente "arte", consiste em tomar decisões sem ter todos os fatos e em considerar os diversos fatores relacionados aos recursos humanos, é muito mais difícil de ser um mestre. O objetivo da pessoa responsável pelas estimativas é criar a maioria das estimativas baseadas no lado "científico" (técnicas e fórmulas formais) e também aplicar um julgamento sadio e a intuição "arte".



Objetivos

Ao Final Deste Curso Você Vai Poder:

- Descrever a finalidade de Estimar o Trabalho e porque isto é importante.
- Executar a preparação apropriada para criar uma estimativa válida.
- Utilizar um número de técnicas diferentes para criar estimativas, incluindo a Analogia, Parecer Técnico, Modelagem Paramétrica e a Estrutura Analítica do Projeto - EAP (Work Breakdown Structure).
- Determinar o Nível de Exatidão requerido e Estimar a este Nível.
- Preparar Estimativas viáveis em termos de Esforço, Duração e Custo.

Quem deve participar

Gerentes de Projetos e Membros das Equipes que precisam estimar os trabalhos em um Projeto. Gerentes que necessitam validar as Estimativas criadas. Clientes e todos os Stakeholders que ajudam a preparar e validar as Estimativas do Trabalho.

Pré-Requisitos

Ter alguma experiência básica em estimar, o Custo, o Esforço e a Duração dos Trabalhos.

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242

Conteúdo programático

- Estimativas – Visão geral
- Por que a estimativa é importante?
- Estimativas – Preparação
- Estimativas – Técnicas
- Erros comuns cometidos nas estimativas
- Níveis de exatidão
- Como estimar o Esforço, a Duração e o Custo
- Um Pacote de Estimativas
- Informações Adicionais
- Perguntas e Respostas

Duração**Um dia (8 horas)****Método**

Para melhor aproveitamento do curso, nós utilizamos em nossos treinamentos recursos audiovisuais, apostilas e técnicas especiais, tornando assim as aulas mais dinâmicas e interativas.

Para reforçar os conceitos ensinados em nossos cursos, são realizados vários exercícios práticos juntamente com discussões em grupos.

- Apresentação através de DataShow e Flipcharts
- Material didático fornecido com todo conteúdo abordado no curso
- Certificado de conclusão para os participantes
- 4 Templates aplicados
- Vale 8 PDU'S (Professional Development Units) pelo PMI
- Desconto para os Membros licenciados da TenStep e para os Membros dos Chapters do PMI
- Condições especiais para grupos

O Grupo TenStep foi aprovado como um fornecedor (Registered Educational Provider) de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI)®. O grupo TenStep aceita e adere a todas as políticas, critérios de garantia da qualidade e as regras estabelecidas pelo Programa PMI R.E.P.

Global PMI Education Provider

Todos os nossos cursos podem ser personalizados para satisfazer os requerimentos e as necessidades da sua empresa. Estes cursos podem ser realizados dentro (In Company) ou fora da sua empresa. Para maiores informações contate-nos treinamento@tenstep.com.br.

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242