

Gerenciamento de Projetos – Visão Geral –

PM00.10

Como gerenciar seus projetos utilizando a metodologia TenStep PGP®

A maioria dos trabalhos realizados por você, pode ser organizado como um projeto. A habilidade de definir e subseqüentemente controlar um projeto, está saindo rapidamente do domínio do extraordinário e está transformando-se em uma competência do núcleo para muitas organizações. Gerenciar um projeto não é fácil e as habilidades de gerenciamento de projetos não vêm naturalmente a muitas pessoas – nem mesmo para muitos gerentes de projetos "experientes". Este curso fornece uma visão geral dos conceitos, processos e das técnicas associadas com o gerenciamento de projetos. Este curso foi projetado para os indivíduos que necessitam compreender os conceitos de gerenciamento de projetos, mas não gerenciam projetos diretamente.



A metodologia TenStep, **Processo de Gerenciamento de Projetos®** é uma metodologia que pode ser usada para todos os tipos de projetos, sejam eles grandes, pequenos ou médios e dentro de qualquer segmento de atuação, seja na indústria, serviços, construção Civil, informática, etc.

Objetivos

Ao Final Deste Curso Você Vai Poder:

- Discutir os fundamentos de gerenciamento de projetos
- Entender as diferenças entre as atividades de um projeto e os trabalhos rotineiros.
- Discutir o valor da utilização dos processos de gerenciamento de projetos.
- Identificar os vários aspectos de definição de projetos.
- Identificar e gerenciar pró-ativamente o escopo, as incidências problemáticas, a comunicação, os riscos e a qualidade de um projeto.

Quem deve participar

Diretores, Sub-Gerentes de Projetos, Membros de Equipes, Técnicos, Analistas, Engenheiros e Profissionais envolvidos diretamente ou indiretamente com Projetos e que necessitam entender os conceitos de Gerenciamento de Projetos.

Pré-Requisitos

Ter interesse em gerenciamento de projetos. Este curso fornece uma visão geral dos conceitos de gerenciamento de projetos.

Duração

Um dia (8 horas)

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242

Conteúdo programático

Módulo 1 - Revisão dos fundamentos

- Projetos
- Funções e as responsabilidades associadas aos projetos
- O que é uma Metodologia?
- A metodologia TenStep PGP®

Módulo 2 - Definição do Projeto (Termo de abertura)

- Objetivos - Escopo
- Esforço, custo e duração
- Premissas - Riscos
- Restrições - Dependências
- Organização do projeto
- Plano de Gerenciamento do Projeto

Módulo 3 - Construir o Cronograma e o Orçamento

- Estrutura Analítica do Projeto – EAP
- Diagrama de rede
- Caminho Crítico

Módulo 4 - Gerenciar o Cronograma e o Orçamento

- Processos de gerenciamento do cronograma e orçamento
- Sinais que indicam problemas de duração e técnicas para sanar atrasos no projeto
- Sinais que indicam problemas no orçamento e técnicas para recolocar um projeto dentro do orçamento

Módulo 5 - Gerenciar as Incidências Problemáticas

- Análise da causa e efeito
- Análise da raiz da incidência

Módulo 6 - Gerenciar o Escopo

- Procedimentos de gerenciamento de mudanças do escopo

Módulo 7 - Gerenciar a Comunicação

- A Importância da boa comunicação
- Relatórios de Andamento
- Plano de comunicação

Módulo 8 - Gerenciar os Riscos

- Definição e características de um risco
- Identificação de riscos
- Análise qualitativa de riscos
- Responder aos riscos
- Controlar os riscos

Módulo 09 - Gerenciar a Qualidade

- Definição e características da qualidade
- Qualidade em termos de produtos
- Qualidade em termos de serviço
- Goldplating (banhado a ouro)
- Processo de gerenciamento de qualidade

Método

Para melhor aproveitamento do curso, nós utilizamos em nossos treinamentos recursos audiovisuais, apostilas e técnicas especiais, tornado assim as aulas mais dinâmicas e interativas.

Para reforçar os conceitos ensinados em nossos cursos, são realizados vários exercícios práticos juntamente com discussões em grupos.

- Apresentação através de DataShow e Flipcharts
- Material didático fornecido com todo conteúdo abordado no curso
- Certificado de conclusão para os participantes
- Vale 8 PDU'S (Professional Development Units)
- Desconto para os Membros licenciados da TenStep e para os Membros dos Chapters do PMI
- Condições especiais para grupos

O Grupo TenStep foi aprovado como um fornecedor (Registered Educational Provider) de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI)®. O grupo TenStep aceita e adere a todas as políticas, critérios de garantia da qualidade e as regras estabelecidas pelo Programa PMI R.E.P.



Todos os nossos cursos podem ser personalizados para satisfazer os requerimentos e as necessidades da sua empresa. Estes cursos podem ser realizados dentro (In Company) ou fora da sua empresa. Para maiores informações contate-nos treinamento@tenstep.com.br.

www.tenstep.com.br

EUA • Brasil • México • Espanha • Portugal • Alemanha • França • Bélgica • Romênia • Itália • Hungria
Polônia • Ucrânia • Bulgária • Croácia • Grécia • Oriente Médio • China

Treinamento@TenStep.com.br

+55 51 3665 6242