

Auditorias de Projetos

Muitas organizações têm dificuldade para entregar seus projetos. Uma das razões é que os gerentes e os patrocinadores encontram dificuldades para compreender o estado (Status) atual de um projeto.

Em muitos casos, o projeto funciona independentemente até que se torne óbvio que há problemas relativos aos prazos, aos custos ou com a qualidade. Nesse ponto (quando é óbvio) geralmente é muito tarde para alcançar as expectativas.

As auditorias de projetos ajudam a determinar o estado atual de um projeto, e se o mesmo se encaminha para concluir com sucesso. Também, as auditorias podem indicar especificamente se o rigor e a estrutura do gerenciamento de projetos são bons e se os mesmos estão sendo utilizados.



O segundo ponto acima é muito importante - talvez mais do que o primeiro.

Se o gerente do projeto tiver uma boa fundação (Definição do Projeto (Charter) e

Se o gerente do projeto tiver uma compreensão sobre o cronograma e o orçamento requerido para concluir o trabalho e

Se o gerente do projeto estiver controlando pró-ativamente o cronograma, o orçamento, os riscos, o escopo, a qualidade, a comunicação, etc.

Há uma grande probabilidade de o projeto ser bem-sucedido.

Além de compreender o estado individual dos projetos, um serviço contínuo de auditoria ajudará a sua organização a compreender melhor sobre como os processos padrões de gerenciamento de projetos estão sendo aceitos e se os mesmos estão sendo seguidos ou não. Caso não, isso pode indicar a necessidade de treinamento adicional, reforço dos padrões e a necessidade de uma governança (Controle) mais rigorosa.

A TenStep tem duas opções de auditorias de projetos

Opção 1: A Implantação da capacidade de executar auditorias internas, que inclui:

- Um **Processo de auditoria** customizado para encontrar-se com as suas necessidades.
- **Sessões de coaching e treinamento** para as pessoas que estarão conduzindo as auditorias.

Opção 2: Auditorias conduzidas pelos especialistas da TenStep, que inclui:

- **Questionários completos** para o gerente e para os membros da equipe do projeto que forem entrevistados.
- Uma **avaliação geral** de como suas práticas de gerenciamento de projetos estão sendo aplicadas.
- Uma **avaliação geral** da saúde do projeto, incluindo as áreas que necessitam de melhoria.

A Auditoria de projeto lhe ajuda a avaliar o estado atual de um projeto, e indica se seus processos de gestão de projetos estão sendo seguidos. Através de nossa consultoria você poderá compreender se o seu projeto está na trilha ou se você deve se preocupar.

Contate-nos hoje mesmo para saber como a TenStep pode lhe ajudar na conquista de seus objetivos comercial@tenstep.com.br.

www.tenstep.com.br +55 51 3665 6242