



## TenStep Documento de Suplementar

---

05 de Julho 2003

### **Existe um número de opiniões para definir quando realmente inicia.**

Uma das características de um projeto é a definição das datas de início e fim do mesmo. Isto parece simples até você iniciar a definir exatamente o que essas datas significam. Não existe recomendação universal padrão para cada data. Em várias circunstâncias, dependerá da implicação na decisão. Você deve considerar algumas das possíveis opções para a data de início e fim, pensando em ver o que faz mais sentido. As opções seguintes podem ser consideradas como quando determinar a data de início do projeto.

#### **Quando a idéia é Gerada**

Algumas companhias consideram seriamente esta opção. A definição que você escolheu pode depender da implicação, e algumas companhias tentam focar no tempo entre a geração da idéia e o cumprimento da mesma. Sua preocupação é que seja muito tempo para implementar boas idéias. Seguir o projeto desde que a idéia original veio à tona, fornece visão total de duração e tempo. Infelizmente, isto é muito difícil de seguir exatamente quando uma idéia vem à tona e existem muitas variáveis que atrasem o projeto, mantendo-a no estágio da idéia.

#### **Quando um Orçamento é Aprovado**

Esta definição é um pouco mais concreta que a idéia anterior. Nesta definição, uma idéia é gerada enquanto um relatório de custo/benefício é preparado. O projeto também deve levar em conta o processo de priorização e um orçamento atualizado para ser aprovado. Tenha em mente que o orçamento deve ser aprovado durante o processo de planejamento do negócio do ano anterior. O trabalho atual pode não iniciar até o ano seguinte. Por essa razão, esta definição novamente parece iniciar cedo demais.

#### **Quando um Gerente de Projeto é Designado**

Esta é mais comum. É difícil dizer que um projeto tenha iniciado antes da designação de um Gerente de Projetos. Quando o Gerente de Projetos é designado, inicia o planejamento e a definição do projeto, fazendo com que inicie realmente o trabalho.

#### **Quando a Definição do Projeto é Aprovada pelo Cliente**

Em algumas organizações, o projeto inicia oficialmente quando o cliente aprova o documento de Definição do Projeto. Algumas companhias requerem uma aprovação de Definição de Projeto e um plano de trabalho (workplan) antes que o time de projeto seja



## TenStep Documento de Suplementar

---

alocado. Elas fazem isso para assegurar que o acordo esteja no lugar antes que o trabalho do projeto inicie.

### Quando a Reunião de Início é Realizada

Usando esta definição, o planejamento e a definição do trabalho são considerados um trabalho de pré-projeto. Todos os projetos iniciam com uma reunião formal de início entre o cliente e o time de projeto. Quando a reunião de início é realizada, o planejamento já estará completo, o cliente terá aprovado o trabalho inicial e o time de projeto já estará alocado. A reunião de início é o momento de comunicar a todos que o projeto está pronto para iniciar.

### Porque a Data de Início é Importante?

A certa altura, você pode pensar que realmente não importa quando o projeto inicia. Ter uma data indefinida para o início do projeto não afasta o fato de que o trabalho é um projeto. É óbvio que o projeto iniciou em certo ponto, desde que houve um ponto quando o trabalho não estava em andamento e um ponto quando o trabalho está em andamento. Assim, em algum ponto, o projeto inicia de fato.

A razão é importante para saber que a data de início pode ter conseqüências e incentivos baseados em quanto tempo levará para completar o projeto.

- **Responsabilidade do Time de Projeto.** É duro manter pessoas responsáveis por coisas que não estão dentro de seu controle. Por esta razão, faz sentido que o/a gerente de projeto não fique responsável pelas decisões tomadas antes de sua designação. Se o projeto inicia antes de designar ele ou ela, é possível que algumas decisões tomadas e alguns recursos gastos antes de eles/elas serem designados/as possam não ter controle. Igualmente, se os membros do time estiverem responsáveis por completar o projeto dentro do orçamento e programação, é duro mantê-los responsáveis pelo trabalho e por decisões que foram tomadas antes de eles serem designados. Por esta razão, o projeto deve iniciar oficialmente quando a Definição do Projeto e o Plano de Trabalho (Workplan) estiverem aprovados, ou depois que a reunião de início esteja encerrada.

- **Melhorando o Processo.** Muitas companhias mantêm-se a par da duração total dos projetos e tentam encurtar a duração média do projeto. É importante que todos na companhia utilizem um ponto comum de início e fim. Se não os números da duração do projeto não serão significativos.

- **Financeiro / Contabilidade.** Muitos projetos são considerados despesas de capital. Precisamente, definir quando um projeto inicia, têm conseqüências em termos de trabalho que pode ser capitalizado e o trabalho que necessita ser gasto.



## TenStep Documento de Suplementar

---

- **Comparações com outras companhias.** Se você comparar quanto tempo sua organização leva para entregar projetos, você precisa estar certo que você tem uma definição comum de datas de início e fim. Se sua companhia considera o início do projeto quando um gerente de projeto for atribuído e outras companhias iniciam na reunião de início, dará a impressão que sua companhia demora em entregar projetos.

### Resumo

Todos os projetos têm uma data de início. Mas saber exatamente quando um projeto inicia é algo que as companhias podem definir de maneiras diferentes. Há um número de eventos que podem ser candidatos para a data de início. Algumas datas são muito prematuras no processo de planejamento de negócio (business plan). Outras companhias posicionam a data de início próxima a quando o trabalho atual está realmente pronto para iniciar. Se sua companhia não captura métricas e não proporciona incentivos baseados em completar o projeto no tempo e no orçamento, então não importa realmente. Entretanto, se existem conseqüências baseadas na definição da data de início, então a companhia deve ter cuidado para certificar-se de que a data definida para o início dirige o próprio comportamento que estão tentando realizar.